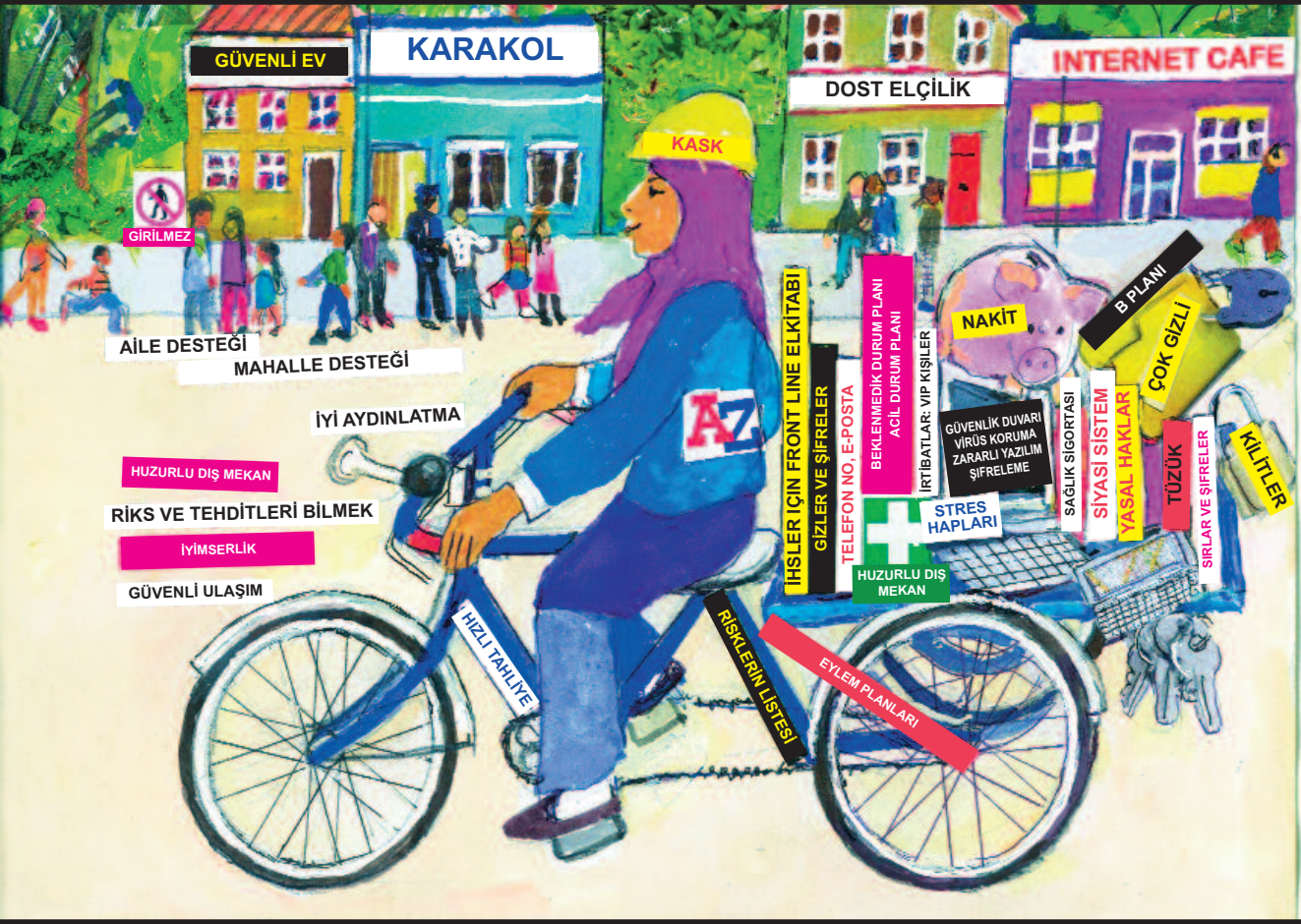


GÜVENLİK EL KİTABI:

RİSK ALTINDAKİ İNSAN HAKLARI SAVUNUCULARI İÇİN PRATİK ADIMLAR



EK1

Örnek: Güvenlik için SWOT Analizi

SWOT analizinin amacı güçlü ve zayıf yönlerinizi, fırsatları ve tehditleri incelemektir. (SWOT bu dört kelimenin İngilizcelerinin baş harflerinden oluşuyor: *Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*). Güçlü ve zayıf yönler “dahili” (kurum içi), fırsat ve tehditler ise “harici”dir.

SWOT analizi her türlü durum için uygulanabilir; biz burada güvenlik bağlamında bir örnek vereceğiz.

SWOT analizi yapmak için:

1. Adım: Bir grup ekip arkadaşınızla birlikte bir flip-chart kağıdını dörde bölün (aşağıdaki gibi) ve her bölüme nelerin yazılması gerektiğine dair bir beyin fırtınası yapın. Herkesin söylediklerini yazın.
2. Adım: Hangilerinin öncelikli olduğunu (3-5 adet) kararlaştırın ve bu önceliklerle ilişkili somut eylem planları geliştirin.

Güçlü yanlar (güvenlikle ilişkili olarak)	Zayıf yanlar (güvenlikle ilişkili olarak)
<ul style="list-style-type: none">• Sorumluluk sahibi bir ekip• Üst kadro tehditlerle uğraşma konusunda deneyimli• Hükümette etkili olan bazı bağlantılarımız var• Bağımsız medya çalışmalarımızı destekliyor• Bölgesel ve uluslararası insan hakları kuruluşlarıyla iyi ilişkiler	<ul style="list-style-type: none">• Tehditlerle karşı yapılabilecekler için bilgiler eşit olarak paylaşılmıyor• Ofis ve faaliyetler için bir güvenlik planı yok• Savunma Bakanlığıyla ilişkiler zayıf (ordudan sorumlu bakanlık)• İktidar yanlısı medya çalışmalarımıza yer vermiyor
Fırsatlar (güvenlikle ilişkili olarak)	Tehditler (güvenliğe yönelik)
<ul style="list-style-type: none">• İnsan hakları alanında çalışan diğer yerel STKlar: savunuculuk, hukuki konular psikolojik destek• İHS'lere Yönelik Avrupa Birliği Rehber İlkeleri – Elçiliklerden yardım isteyebiliriz	<ul style="list-style-type: none">• Hem ordu hem silahlı muhalif gruplar insan hakları alanında çalışan STKları tehdit ediyorlar• İnsan hakları STK'larının faaliyetlerini ve fonlarını kontrol edebilmek için hazırlanan yasa tasarısı

Öncelik belirleme ve eylem (sadece örnek amacıyla – bu kurum büyük çaplı tehditlere odaklanmayı tercih etti)

Öncelikler:

1. Program Direktörü bir güvenlik planı taslağı hazırlayacak ve üzerinde tartışılacak (Tamamlanma tarihi: 3 ay içinde)
2. Direktör ve üst yönetim Savunma Bakanlığı'nda çalışan eski iş arkadaşımızla buluşacak ve Bakanlıkla ilişkileri geliştirebilmek için nasıl bir strateji güdülmesi gerektiğini tartışacaklar. (Tarih: gelecek hafta)
3. Direktör ve üst yönetim silahlı muhalif grup üzerinde ağırlığı olan dini liderle buluşacak (icra direktörü bu dini liderin uzaktan akrabası) (Tarih: gelecek ay)
4. İnsan hakları STK'larının denetlenmesi amacıyla çıkarılacak yasadaki etkilenebilecek diğer yerel STK'larla birlikte ne gibi savunuculuk faaliyetleri yapabileceğimizi tartışmak için toplantı organize edilecek (Tarih: iç hafta içinde)
5. Bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak ve geliştirmekten sorumlu kişi: İcra Direktörü ve Program Direktörü